

KARL LUSSIER

1337 rue de Dorval, Sherbrooke (Québec) Canada J1H 4K9
karl@niska.coop /1 819 349 5282

PROFIL DE COMPÉTENCES

- Expert conseil en stratégie de développement local
- Près de 15 ans d'expérience en accompagnement dans la gestion du développement des collectivités et des organisations collectives
- Titulaire d'une maîtrise en gestion du développement local, profil recherche (UdeS)
- Grande capacité à établir des liens de confiance et entretenir des relations constructives avec les clients, les collègues et les partenaires
- Capacité à œuvrer en contexte multiculturel, à s'adapter aux changements et à faire preuve d'autonomie
- Expérience à gérer des projets en mode participatif, selon les demandes de clients de secteurs variés et à l'intérieur de délais serrés et de contextes parfois difficiles (i.e. climat politique)
- Supervision d'équipes de travail multidisciplinaires
- Capacité d'analyse et de synthèse dans une approche systémique
- Capacité à formuler des orientations et des recommandations stratégiques et de conseiller des dirigeants
- Capacité à rédiger des rapports, des mémos, des notes techniques, des plans et des outils de communication
- Expérience en formation et animation de démarches collectives (ex. concertations locales)
- Domaines d'expertise : développement local et durable, management stratégique, gestion d'entreprise, action collective et changement organisationnel
- Expérience de travail en Amérique latine, dans les Antilles et en Europe
- Langues lues, parlées et écrites : français (langue maternelle), anglais, espagnol

HISTORIQUE D'EMPLOI

Gestionnaire de projets/Membre fondateur/Président

2005-... Coopérative Niska, Sherbrooke (Canada). Entreprise de service-conseil en gestion du développement des collectivités et des entreprises collectives

Responsable de programme universitaire de 2^e cycle/Chargé de cours

2013-... Université de Sherbrooke, École de gestion. Sherbrooke (Canada). Programme en gestion du développement local pour professionnels québécois en exercice.

Formateur pour les agents de développement rural du Québec

2007-2012 Solidarité rurale du Québec, Nicolet (Canada).

Gestionnaire – stratégie de mesure du partenariat canadien

2010-2012 Ministère de l'Agriculture et Agroalimentaire Canada, Secrétariat aux affaires rurales et aux coopératives, Ottawa (Canada).

Professionnel de recherche

2003-2006 Université de Sherbrooke, École de gestion, Sherbrooke (Canada). Inclut collaborations avec le Groupe de recherche sur les collectivités et la cyberdémocratie de l'Université de Sherbrooke (GRECUS) et l'Institut de recherche et d'enseignement sur les coopératives de l'Université de Sherbrooke (IRECUS)

Assistant d'enseignement

2002-2005 Université de Sherbrooke, École de gestion, Sherbrooke (Canada).

Agent de programmes en coopération internationale

1997-2001 Centre canadien d'étude et de coopération internationale (CECI), La Paz (Bolivie).

Stagiaire en coopération internationale/responsable de groupe

1996 Centre canadien d'étude et de coopération internationale (CECI), Barillas (Guatemala).

Stagiaire en gestion de projets

1995 Tecslut Inc., Montréal (Canada).

RÉALISATIONS PROFESSIONNELLES D'INTÉRÊT

Planification territoriale

2017 Ville de Sherbrooke
Mise en œuvre d'une démarche participative et appui conseil au service d'urbanisme dans l'élaboration du Plan de développement de la zone agricole.

2015-2016 MRC de Roussillon
Réalisation d'un diagnostic participatif et identification des enjeux et des grandes orientations en vue de l'élaboration du schéma d'aménagement et de développement durable

2014 MRC Brome-Missisquoi
Réalisation d'un portrait-diagnostic permettant la compréhension commune des réalités de la sécurité alimentaire et de l'accès aux services dans la MRC; formulation d'un plan d'action concerté en prenant en compte les projets de développement des différents pôles territoriaux de la MRC et les projets identifiés lors de consultations préliminaires

2013-2014 Cégep de Sherbrooke
Réalisation d'une consultation préparatoire à l'élaboration d'un plan d'aménagement au campus principal du CÉGEP de Sherbrooke; réalisation de huit groupes de discussion et d'un sondage en ligne

2012-2013 Groupe de réflexion et d'action contre la pauvreté
Réalisation d'un plan d'action territorial; mobilisation des organismes communautaires et acteurs du milieu lors de trois rencontres de travail et une journée de consultation publique

2012-2013 CRÉ Montérégie Est
Réalisation d'un diagnostic sur le capital stratégique de la région, basée sur une analyse transversale des bilans, portraits et plans d'action sectoriels; réalisation de quatre focus groupes avec les élus, de cinq journées de consultation avec les acteurs et d'une journée de priorisation; rédaction du Plan Quinquennal de Développement Durable (PQDD) et accompagnement de la CRÉME dans la démarche

2009-2010 Municipalité de Sainte-Edwidge-de-Clifton
En collaboration avec l'agente rurale de la MRC de Coaticook, accompagnement de la municipalité dans la réalisation d'un exercice de planification stratégique; réalisation d'un portrait et d'un diagnostic à l'aide d'analyse documentaire et d'entrevues semi-dirigées, puis animation de consultations publiques et de travail de priorisation et de planification opérationnelle avec des membres du conseil municipal.

2007-2008 Municipalité de Grand-Remous
Portrait et diagnostic de territoire; organisations de deux consultations publiques; élaboration d'un plan de diversification économique

2007-2008 Ville de Saint-Jérôme
Diagnostic et plan de développement dans une approche territoriale intégrée

2005-2006 MRC des Sources
Revue de littérature et développement d'un cadre d'analyse du développement durable appliqué à une échelle supra-locale; mise en œuvre d'une enquête auprès des différents acteurs du territoire supra-local et de consultations ciblées auprès de chaque localité; réalisation d'un diagnostic de territoire dans une perspective de développement durable et l'élaboration d'un plan stratégique

Études et recherches

2013 Pôle régional d'économie sociale
Réalisation de 12 études de cas d'entreprises d'économie sociale (EÉS); analyse des facteurs de succès ressortissant de ces cas; élaboration d'un document promotionnel sur les facteurs de succès

2011-2013 CRDSL et CRÉ Laurentides
Recherche-action visant à identifier et analyser les besoins en accompagnement dans les divers secteurs d'activités liés au développement social dans la région; identification des besoins en renforcement de concertation régionale; forum régional pour prioriser des actions en matière de lutte à la pauvreté; utilisation de données géo-référencées

2008-2009 CSSS des Laurentides
Développement de la méthodologie d'analyse du capital stratégique; analyse de 20 communautés au regard du capital stratégique

2008-2009 Marché de solidarité régionale de Sherbrooke
Identification des besoins en transport de tous les producteurs associés aux marchés de solidarité de l'Estrie; élaboration de scénarios de distribution alimentaire regroupée

Évaluation

2015-2016 Réseau des groupes de femmes Chaudière-Appalaches
Évaluation des retombées d'une entente spécifique quinquennale en matière d'égalité entre les hommes et les femmes

2009-2012 Municipalité de Saint-Camille
Accompagnement dans l'élaboration d'une recherche évaluative visant à développer un modèle d'intervention du développement local à Saint-Camille et à dégager des leçons transférables d'un projet de Laboratoire rural ayant pour objectif la mise en œuvre d'un système d'apprentissage communautaire

Formation

2015-... Accolades, Lyon (France)
Ateliers de formation sur le développement territorial au personnel des Caisses d'allocation familiale sur tout le territoire de la France. Ce module vient en soutien au développement des compétences des CAF dans le cadre de la nouvelle Convention territoriale global (Ctg).

2013-2014 Université de Sherbrooke, École de gestion
Conception d'un programme de formation en gestion du DL. Incluant la réalisation d'une étude de besoin de formation, l'identification de compétences clés et la planification de trois cours (rôle conseil, stratégie de développement et gestion de projet). Responsable académique du programme et chargé de cours.

2012 Université de Sherbrooke
Animation d'une formation de deux jours aux élus territoriaux de la Collectivité outre-mer de Saint-Martin dans les Antilles Françaises

2008-2013 Solidarité rurale du Québec
Conception et déploiement de formations sur la profession accompagnateur de projet de territoire et diagnostic de territoire dans le cadre du programme de formation des agents de développement rural du Québec

Développement d'outils

2013-2014 Pôle régional d'économie sociale Montérégie Est
Mise en valeur, à partir de la base de données réalisée lors de l'exercice de Portrait du secteur de l'économie sociale, des faits saillants qualitatifs et quantitatifs, sous forme de document promotionnel; réalisation d'un document d'information complémentaire pour chaque MRC

2012 Ressources humaines et développement des compétences Canada
Réalisation d'une matrice d'évaluation détaillée; conception et transfert d'un système de gestion de l'information en évaluation (base données MS Access) pour le projet pilote d'innovation communautaire

2007 Conférence régionale des élus de l'Estrie
Développement d'un tableau d'indicateurs liés aux objectifs de la vision du plan stratégique 2007-2012

2004 Fédération québécoise des municipalités (FQM)
Collaboration à la rédaction d'un guide (non publié) sur la planification stratégique dans les collectivités (Prévost, P. et B. Roy, 2007).

FORMATION ACADÉMIQUE

Microprogramme de 3^e cycle en pédagogie de l'enseignement supérieur

En cours Université de Sherbrooke, Sherbrooke (Canada)

Maîtrise en gestion du développement local (Profil recherche)

2004 Université de Sherbrooke, Sherbrooke (Canada)

Baccalauréat en génie civil, spécialisation environnement et gestion de projet

1996 Université McGill, Montréal (Canada)

Diplômes d'études secondaires

1991 Trinity College School, Port Hope (Canada)

1989 Collège des Eudistes, Montréal (Canada)

Attestations de formation

2015 Animation participative, Accolades, Lyon (France)

2001 Gestion en contexte de fusions municipales, Université de Sherbrooke (Canada)

2001 Relations interculturelles, Cégep de Sherbrooke (Canada)

1999 Négociation et gestion de conflits (méthode du *Conflict Management Group*, *Harvard University*), Centre canadien d'étude et de coopération internationale, La Paz (Bolivie)

1996 Développement international, Centre canadien d'étude et de coopération internationale, Montréal (Canada)

IMPLICATION DANS LE MILIEU

Membre actif de divers comités de travail

2011-... Association des parents de l'Écollectif (école), Sherbrooke (Canada)

Vice-président (Conseil d'administration)

2013-2017 Coopérative de services à domicile de l'Estrie, Sherbrooke (Canada)

Administrateur (Conseil d'administration)

2006-2008 Centre de la petite enfance Chez les amis, Sherbrooke (Canada)

Administrateur (Conseil d'administration) / Membre du comité exécutif

2004-2005 Corporation de développement économique communautaire de Sherbrooke (Canada)

Évaluateur

2004 Centre de formation en coopération internationale (CFCI), Cégep de Rivière-du-Loup (Canada)

Administrateur (Conseil d'administration) / Secrétaire-trésorier

2003-2005 Centre de la petite enfance Balan-Mousse, Sherbrooke (Canada)

Professeur d'espagnol

2002-2004 *Instituto Mexicana*, Sherbrooke (Canada)

Responsable de comités organisationnels (Genre et développement, Environnement)

2001 Centre canadien d'étude et de coopération internationale, La Paz (Bolivie)

Conseiller en développement organisationnel

1997-1998 Ingénieurs sans frontières, Montréal (Canada)

Coordonnateur d'événement (kiosque jeunesse)

1997 Centre canadien d'étude et de coopération internationale, Montréal (Canada)

Membre actif comité jeunesse (stages internationaux)

1996 Centre canadien d'étude et de coopération internationale, Montréal (Canada)

Membre actif d'équipes de projets étudiants (courses et concours étudiants) / Président de délégation

1994-1996 Université McGill, Montréal (Canada)

DISTINCTIONS ET BOURSES

Bourses d'excellence (maîtrise) : Desjardins, Agropur et Université de Sherbrooke

2010 Université de Sherbrooke (Canada)

Prix de reconnaissance

1995 Université McGill, Montréal (Canada). Pour « la contribution, la participation et le dévouement à la vie étudiante »

Haute distinction – Trophée Jim McMullen

1991 Trinity College School, Port Hope (Canada). Pour "honour, friendship and high endeavour, the school's #1 character award"

Bourse des gouverneurs (Bourse d'études)

1989-1991 Trinity College School, Port Hope (Canada)

PUBLICATIONS

Lussier, K., Yorn, C. et M. Lagacé (2013). *Les facteurs de succès des entreprises d'économie sociale dans la région de la Capitale-Nationale*. Rapport de recherche.

Lussier, K. et M.-C. Hudon (2012). *État de situation et enjeux prioritaires pour le développement social dans les Laurentides*. Rapport de recherche-action.

Yorn, C., Lussier, K. et Prévost, P. (2008). *Le capital stratégique dans les communautés de la Jamésie*. Revue Organisations et territoires. Volume 17, no.1.

Prévost, P., Lussier, K., Boyer, M. et al. (2005). *Étude exploratoire sur les institutions d'enseignement comme lieux intégrateurs de services aux élèves et à la communauté*. Rapport de recherche présenté au ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport (MELS) du Québec. Publication MELS.

Lussier, K. (2005). *La dynamique stratégique d'intercoopération chez SOCODEVI : une étude multi-cas*. Rapport de recherche présenté à l'Institut de recherche et d'enseignement sur les coopératives de l'Université de Sherbrooke (IRECUS) et à la Société de coopération pour le développement international (SOCODEVI).

Prévost, P. et al. (2005). *Facteurs intangibles du développement local*. Rapport de recherche présenté à Développement économique Canada (DÉC).

Prévost, P. et al. (2004). *Développer la cyberdémocratie*. Rapport de recherche présenté au Secrétariat du Conseil du Trésor du Québec.

Lussier, K. (2004). *La collaboration école-communauté au Québec : une perspective de développement local au moyen de quatre études de cas*. Mémoire de maîtrise déposé à l'Institut de recherche et d'enseignement sur les coopératives de l'Université de Sherbrooke (IRECUS), Université de Sherbrooke. Publication IREC.

Lussier, K. et M. Lagacé (2004). *La collaboration entre l'école et sa communauté au Québec*. Article publié dans le bulletin du Carrefour québécois de développement local, Québec.

Prévost, P., Lussier, K., Lorrain-Cayer, M. et al. (2003). *Les collaborations école-communauté au Québec : une perspective de développement local au moyen de quatre études de cas*. Rapport de recherche présenté au Centre francophone d'informatisation des organisations (CEFRIO). Publication CEFRIO.

COMMUNICATIONS

Lussier, K. (Octobre 2013). *Les facteurs de succès des entreprises d'économie sociale*. Communication présentée aux membres du Pôle d'économie sociale de la région de la Capitale-Nationale, Québec.

Yorn, C. et K. Lussier (Juillet 2011). *How to Build a Community Profile*. Communication présentée à l'Association des professionnels en développement économique Cris du Québec. Montréal.

Lussier, K. et M. Lagacé (Septembre 2010). *Portrait de communauté : une approche participative*. Communication présentée au 22^e Colloque du Réseau québécois de Villes et Villages en santé (RQVVS), Rivière-du-Loup.

Lussier, K. (Mai 2010). *Des outils pour gérer le développement de façon stratégique*. Communication présentée dans le cadre des Conférences sur le développement local. CLD La Mitis, Mont-Joli.

Lussier, K. (Octobre 2006). *La création de synergie école-communauté : entre concept, projet et action*. Communication présentée dans le cadre d'un Colloque international sur *La nouvelle gouvernance en éducation* - AFIDES, Montréal.

Lussier, K., Boyer, M. et P. Prévost (Mai 2006). *Le rapprochement entre l'école et la communauté : défis et enjeux pour les directions d'établissement*. Communication présentée au Congrès de l'Association francophone pour l'avancement des sciences (ACFAS), Université McGill, Montréal.

Lafleur, M., Lussier, K. et B. Dion (Octobre 2005). *L'intercoopération chez SOCODEVI*. Communication présentée dans le cadre du IX^e Séminaire international du Réseau uniRcoop, Universidade Federal do Rio de Janeiro, Brésil.

Lussier, K. et P. Prévost (Septembre 2005). *L'école, élément essentiel du développement des communautés locales*. Communication présentée à l'Université rurale du Québec (URQ) en Outaouais. --- Publication URQ.

Lussier, K. et B. Sévigny (Mai 2005). *Les meilleures pratiques de cyberdémocratie : du local au national*. Communication présentée au Congrès de l'Association francophone pour l'avancement des sciences (ACFAS), Université du Québec à Chicoutimi. --- Actes du Colloque du GRIR.

Lussier, K. (Mai 2004). *La méthodologie qualitative : le cas de la collaboration école-communauté au Québec*. Communication présentée aux étudiants d'un cours de maîtrise en orientation (Faculté d'éducation), Université de Sherbrooke.

Lussier, K., Prévost, P. et M. Lorrain-Cayer (Mai 2004). *La collaboration école-communauté au Québec*. Communication présentée au Congrès de l'Association francophone pour l'avancement des sciences (ACFAS), Université du Québec à Montréal (UQAM).

Lussier, K. (Mars 2004, Mars 2005). *La méthodologie qualitative*. Communication présentée aux étudiants du doctorat, Faculté d'administration, Université de Sherbrooke.

Lussier, K. (2004). *Les institutions d'enseignement : acteurs du développement local au Québec*. Communication présentée aux étudiants de maîtrise en gestion du développement local, Faculté d'administration, Université de Sherbrooke.