



Partenaire de votre développement



FAVORISER LE SUCCÈS DES DÉMARCHES COLLECTIVES

GUIDE DES FORMATIONS 2018-2019

PILOTAGE DE PROJETS
COLLECTIFS

GOUVERNANCE PARTAGÉE
ET AUTOGESTION

DÉVELOPPEMENT DES
TERRITOIRES

ANIMATION PARTICIPATIVE

MOBILISATION CITOYENNE

IMPACT SOCIAL

niska.coop

Favoriser le succès des démarches collectives

Quelles sont les clés pour une gestion collective et efficace du développement ? Comment ancrer nos démarches collectives dans la durée ? Niska vous invite à participer au développement de nouvelles façons de penser et d'agir au sein des organisations et territoires, pour initier et pérenniser des projets enracinés dans leur milieu.

Avec cette nouvelle offre de formations, Niska souhaite partager l'expertise et les outils qu'elle a développés durant ses douze années d'accompagnement auprès des organisations qui souhaitent placer l'être humain, soit l'acteur du développement et de la transformation, au cœur de son action.

Ce nouveau programme de formations a été conçu pour s'articuler autour d'une question :

« Comment mettre l'intelligence et l'énergie collectives au service du développement de nos organisations et de nos territoires ? »

En réponse à cette question et aux divers enjeux qui composent notre environnement, nous vous proposons les 4 formations ci-dessous :

- Le développement d'une pratique et d'outils en **animation participative** facilitent la mobilisation, l'engagement et le travail collaboratif
- De même, se familiariser avec le B-A-Ba du **pilotage de projets collectifs** permet à ceux-ci de générer des effets structurants pour les milieux
- La compréhension fine et stratégique des différentes phases et processus en jeu du **développement des territoires** facilite la conduite de démarches territoriales
- Une structure adaptée en **gouvernance partagée** permet la participation réelle des acteurs concernés aux actions et aux décisions collectives.

Notre approche pédagogique

Tournée vers la pratique, elle met à profit l'expérience des participant.es. et part de celle-ci pour favoriser les apprentissages et le partage entre pairs. Nous croisons ce savoir avec les cadres et les outils développés par Niska, afin d'alimenter une réflexion ancrée dans la pratique.

Pour qui ?

Nos formations s'adressent aux gestionnaires et professionnels d'organisations collectives aspirant à développer une culture collaborative, aux acteurs des démarches territoriales, aux agents de développement des territoires et à toutes personnes qui souhaitent mobiliser l'intelligence des acteurs et les amener vers l'action collective.

Bonne découverte !



Niska est une coopérative de solidarité spécialisée en développement local, régional et organisationnel, dont la mission est de renforcer les capacités des organisations et collectivités à prendre des décisions collectives et éclairées d'ordre stratégique, afin qu'ils entreprennent des démarches de développement avec succès.

ANIMATION PARTICIPATIVE

Libérer et mobiliser habilement l'intelligence du collectif

Concevoir des formules de rencontres

vivantes, créatives et engageantes

Asseoir votre pratique d'animation

sur des principes et modèles solides

Enrichir votre boîte à outils

pour stimuler la variété et le jeu dans vos interventions

Les milieux de travail sont aux prises avec un niveau de désengagement spectaculaire, souvent venant du fait que les employés ne sont pas impliqués de façon satisfaisante dans la planification et la prise de décisions concernant des enjeux qui les touchent.

L'animation et la prise de décision participative sont des moyens essentiels pour susciter l'autodétermination des organismes et démarches par les groupes. Par le biais de méthodologies facilitant un réel engagement durant les rencontres, on peut transformer des cas de personnes vivant avec une «réunionite» aigüe, en champions de rencontres en mode participatif.

Pour qui



Des personnes de tous les secteurs d'activités qui travaillent régulièrement, ou de plus en plus, en collaboration avec d'autres personnes, et qui sont appelées à jouer un rôle d'animateur-trice.

Des personnes qui ont envie d'accroître le niveau d'énergie, d'engagement et d'appropriation des décisions collectives dans leur milieu de travail.

« Ce fut une journée exceptionnelle, une des meilleures formations à laquelle j'ai eu la chance d'assister. Que c'est riche et pertinent !! Vous avez vraiment du talent! » - Intervenante, Arrimage Estrie

Objectifs

- Construire ensemble un cadre de référence sur la question de la mobilisation et l'animation participative à partir de l'expérience des participant.es.
- Acquérir les principes de l'animation participative
- Apprendre à utiliser un modèle de conception de rencontres participatives
- Démystifier et s'approprier la posture de l'animateur participatif, à partir de vos expériences
- Découvrir de nouvelles méthodes d'animation et de prise de décision participative à adapter dans votre contexte

Méthodologie

Les journées incarnent l'approche participative du début à la fin et font goûter aux participant.es le mode de travail créatif en petites équipes autogérées. Plusieurs méthodes sont vécues et expliquées, et du temps en co-développement est alloué pour que les participant.es conçoivent un plan d'animation de haut-niveau pour une prochaine rencontre qu'ils/elles vont animer.

Les formations sont développées en collaboration avec Accolades.



Cette coopérative française utilise des méthodes d'animation participative et des processus de décisions collectives dans l'accompagnement de groupes de personnes partageant un projet, dans une visée de transformation collective.

Lieu de la formation :
Université Sherbrooke à Longueuil
(Sur demande les formations peuvent se réaliser en région)

FORMATION DE 2 JOURS

un mois avant
216\$
+taxes

Prix régulier
240\$
+taxes

Coût de la formation pour deux journées
L'hébergement et les repas ne sont pas inclus.

Informations et inscriptions

Kristel De Knibber, coopératrice générale

kristel@niska.coop | 819-340-6123

Autres formations 2018-2019

PILOTAGE DE PROJETS COLLECTIFS

GOUVERNANCE PARTAGÉE ET
AUTOGESTION

DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

MOBILISATION CITOYENNE

IMPACT SOCIAL

Toutes ces formations sont disponibles sur demande pour votre organisation ou votre territoire.

Accompagner les collectivités et les organisations dans leur développement

Niska renforce les capacités des acteurs à prendre des décisions collectives et éclairées d'ordre stratégique, afin qu'ils entreprennent des démarches de développement avec succès au sein de leurs organisations et de leurs collectivités.



Partenaire de votre développement

GOVERNANCE PARTAGÉE ET AUTOGESTION

Cheminer vers une révolution
mobilisante au travail

**Dévoiler le
potentiel**
de l'être humain
au travail

**Explorer des
nouveaux outils**
d'innovation
organisationnelle

**Multiplier le
pouvoir**
à travers nos
organisations

*« Ce n'est pas en améliorant la bougie que l'on a inventé
l'ampoule. »* - De Niels Bohr physicien

Niska partage l'idée que nous sommes à l'aube d'une nouvelle façon de penser et de vivre dans les organisations.

Aujourd'hui, nombreuses sont celles qui se questionnent sur les nouvelles formes d'engagement et leurs modalités d'application : pouvoir et leadership partagé, autorité distribuée, autogestion, évolution des compétences...

Appuyée par des cadres théoriques éprouvés sur le terrain, Niska propose de façonner avec vous la gouvernance participative adaptée à vos besoins pour les années à venir.

Une formation innovante et engagée est donc proposée à celles et ceux qui souhaitent réfléchir et agir en profondeur dans tout ou partie de leur organisation.

Pour qui



Des gestionnaires ou membres d'organisations engagés dans un processus de gouvernance participative.

Des personnes ayant l'intime conviction que les processus participatifs ont tous leur place dans la gouvernance.

Toute organisation voulant innover collectivement dans leur pratique de gouvernance.

« Les moments d'échanges informels avec l'équipe de Niska et d'Accolades nous ont permis de cheminer dans nos réflexions sur l'organisation horizontale du travail et l'intégration de modalités de travail en co-gestion. Les rencontres de partage d'expériences et d'échanges sur les défis rencontrés nous ont certainement permis de trouver des approches et des solutions innovantes. »

Objectifs

- Définir ensemble les contours de la gouvernance
- Connaître les différentes approches : le champs des possibles
- Saisir les enjeux de la gouvernance dans les organisations
- S'appropriier les principes et les cadres théoriques afférents
- Comprendre et identifier des conditions d'application avec des outils adaptés de travail collaboratif
- Comprendre les mécanismes permettant de repositionner les rôles et responsabilités

Méthodologie

Les journées sont basés sur un équilibre en une approche expérientielle (basée sur l'expérience entre participant.es) et du partage de cadres conceptuels (théorie) et expériences des facilitateurs. Un des objectifs étant de donner aux participant.es des outils pour planifier l'application de l'approche dans leur contexte de travail.

Les formations sont développées en collaboration avec Accolades.



Cette coopérative française utilise des méthodes d'animation participative et des processus de décisions collectives dans l'accompagnement de groupes de personnes partageant un projet, dans une visée de transformation collective.

Lieu de la formation :
Université Sherbrooke à Longueuil
(Sur demande les formations peuvent se réaliser en région)

FORMATION DE 2 JOURS

un mois avant
216\$
+taxes

Prix régulier
240\$
+taxes

Coût de la formation pour deux journées
L'hébergement et les repas ne sont pas inclus.

Informations et inscriptions

Kristel De Knibber, coopératrice générale

kristel@niska.coop | 819-340-6123

Autres formations 2018-2019

PILOTAGE DE PROJETS COLLECTIFS

DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

ANIMATION PARTICIPATIVE

MOBILISATION CITOYENNE

IMPACT SOCIAL

Toutes ces formations sont disponibles sur demande pour votre organisation ou votre territoire.

Accompagner les collectivités et les organisations dans leur développement

Niska renforce les capacités des acteurs à prendre des décisions collectives et éclairées d'ordre stratégique, afin qu'ils entreprennent des démarches de développement avec succès au sein de leurs organisations et de leurs collectivités.



Partenaire de votre développement

PILOTAGE DE PROJETS COLLECTIFS

S'outiller pour optimiser l'impact collectif dans nos milieux

Adapter la gestion de projet
aux dynamiques territoriales

Rendre plus agile la gestion et la résolution de problème
dans les projets collectifs

Découvrir des modèles pratiques
pour augmenter l'efficacité de votre mise-en-œuvre

Gérer un projet de développement territorial est un exercice complexe qui doit généralement se conjuguer avec divers enjeux. Les multiples logiques d'interventions, les intérêts parfois divergents des acteurs et les différents leviers organisationnels, sont autant de facteurs à considérer pour bien orchestrer l'action collective. On considère en effet que la réussite des projets territoriaux repose entre autres sur la capacité d'une communauté à générer des résultats structurants pour son milieu. Niska vous invite à découvrir, partager et approfondir des pratiques de gestion éprouvées, permettant la croisée des chemins entre les intérêts des acteurs concernés et les transformations visées.

Pour qui



Des dirigeants d'organisme socio-économique, des chargés de projet en milieu municipal, des professionnels du développement qui souhaitent aligner efficacement les plans « papier » avec la réalité terrain.

Des élus locaux ou porteurs de projets bénévoles passionnés qui veulent être mieux outillés pour concrétiser leurs rêves pour leur milieu.

« Travailler avec Niska, c'est non seulement un plaisir, c'est une assurance d'expertise et d'accompagnement solide et personnalisé. Niska, qui veut dire "outarde" en atikamekw, travaille en équipe pour guider les projets à bon port. »

Objectifs

- Savoir faire évoluer stratégiquement les projets au sein des dynamiques territoriales
- S'appropriier des outils et des pratiques pour augmenter l'efficacité du travail de groupe
- Comprendre et composer avec les facteurs humains qui influencent la mise en oeuvre d'une planification en développement collectif
- Concevoir le pilotage d'un projet dans un cadre plus souple pour répondre à un contexte complexe, où les composantes ne sont parfois pas clairement définies

Réfléchir ensemble aux façons de réagir quand on fait face à un obstacle

Méthodologie

La formation combine des éléments expérientiels, méthodologiques et théoriques en capitalisant sur les douze années d'expertise de Niska. Lors des deux premiers jours, les participant.es sont invités à faire des exercices appliqués, tirés de situations vécues, afin de maximiser le transfert dans le quotidien et passer à l'action. Le partage d'expériences et des outils entre les participant.es vient enrichir la future pratique de celles/ceux-ci.

Les formations sont développées en collaboration avec Accolades.



Cette coopérative française utilise des méthodes d'animation participative et des processus de décisions collectives dans l'accompagnement de groupes de personnes partageant un projet, dans une visée de transformation collective.

Lieu de la formation :
Université Sherbrooke à Longueuil
(Sur demande les formations peuvent se réaliser en région)

FORMATION DE 2 JOURS

un mois avant
216\$
+taxes

Prix régulier
240\$
+taxes

Coût de la formation pour deux journées
L'hébergement et les repas ne sont pas inclus.

Informations et inscriptions

Kristel De Knibber, coopératrice générale

kristel@niska.coop | 819-340-6123

Autres formations 2018-2019

GOUVERNANCE PARTAGÉE ET
AUTOGESTION

DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

ANIMATION PARTICIPATIVE

MOBILISATION CITOYENNE

IMPACT SOCIAL

Toutes ces formations sont disponibles sur demande pour votre organisation ou votre territoire.

Accompagner les collectivités et les organisations dans leur développement

Niska renforce les capacités des acteurs à prendre des décisions collectives et éclairées d'ordre stratégique, afin qu'ils entreprennent des démarches de développement avec succès au sein de leurs organisations et de leurs collectivités.



Partenaire de votre développement

DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

Questionner et alimenter nos démarches
pour stimuler l'action locale

Donner du sens
à vos démarches
territoriales

Se familiariser
avec un cadre de
référence éprouvé

**Penser et mettre
en oeuvre
autrement**
l'action collective
dans les territoires

Les transformations politiques, organisationnelles, sociales et économiques des territoires québécois, qu'elles soient soudaines ou progressives, complexifient le travail des acteurs locaux et régionaux.

Pour soutenir et orienter le développement des milieux, ces derniers doivent être en mesure de bien lire la situation, identifier les ancrages nécessaires, activer les leviers potentiels pour générer l'action collective et imaginer de nouvelles modalités d'intervention territoriale. Or, malgré les changements s'opérant actuellement dans les territoires, les acteurs peuvent fonder leur travail sur des modèles et des leçons provenant d'expériences à succès.

Pour qui ?



Cette formation est centrée sur les compétences de « l'agent de développement » des territoires et s'adresse à :

Des personnes qui coordonnent des démarches de concertation et qui accompagnent le changement territorial.

Des membres de comités de pilotage de démarches territoriales qui souhaitent s'outiller.

« Quelle formation dynamique et riche en échanges concrets! La formation de Niska nous amène à explorer et à intégrer les différentes étapes d'une démarche territoriale participative de façon très concrète. Comme professionnelles, les outils proposés nous permettent de mieux saisir les différents rôles à jouer comme animateur, orienter nos actions pour élaborer une vision commune et impliquer chaque partenaire investi dans la démarche. Nous recommandons cette formation qui permet de prendre un certain recul sur nos méthodes actuelles pour innover et enrichir nos pratiques! » - MRC d'Arthabaska

Objectifs

- S'approprier les processus en branle, les temps et les jalons des démarches territoriales multipartenaires
- Se familiariser avec un cadre d'analyse en développement territorial que vous pourrez appliquer à vos pratiques et à des situations auxquelles vous faites face
- Mieux comprendre les facteurs d'engagement des partenaires et les compétences requises pour le travail collaboratif inter-organisationnel
- Découvrir de nouveaux outils pour faciliter le travail dans des environnements complexes

Méthodologie

La formation combine des éléments expérimentiels, méthodologiques et théoriques en capitalisant sur les douze années d'expertise de Niska. À l'issue des deux premières journées, les participant.es auront généré ensemble, leur propre conception des démarches territoriales gagnantes, reposant sur un cadre de référence éprouvé. Les participant.es auront bâti des prochaines étapes concrètes pour une démarche dans laquelle ils/elles sont impliqués par le biais de partage d'expériences avec leurs pairs et avec les formateurs.

Les formations sont développées en collaboration avec Accolades.



Cette coopérative française utilise des méthodes d'animation participative et des processus de décisions collectives dans l'accompagnement de groupes de personnes partageant un projet, dans une visée de transformation collective.

Lieu de la formation :
Université Sherbrooke à Longueuil
(Sur demande les formations peuvent se réaliser en région)

FORMATION DE 2 JOURS

un mois avant
216\$
+taxes

Prix régulier
240\$
+taxes

Coût de la formation pour deux journées
L'hébergement et les repas ne sont pas inclus.

Informations et inscriptions

Kristel De Knibber, coopératrice générale

kristel@niska.coop | 819-340-6123

Autres formations 2018-2019

PILOTAGE DE PROJETS COLLECTIFS

GOUVERNANCE PARTAGÉE ET
AUTOGESTION

ANIMATION PARTICIPATIVE

MOBILISATION CITOYENNE

IMPACT SOCIAL

Toutes ces formations sont disponibles sur demande pour votre organisation ou votre territoire.

Accompagner les collectivités et les organisations dans leur développement

Niska renforce les capacités des acteurs à prendre des décisions collectives et éclairées d'ordre stratégique, afin qu'ils entreprennent des démarches de développement avec succès au sein de leurs organisations et de leurs collectivités.



Partenaire de votre développement

MOBILISATION CITOYENNE

Cultiver l'engagement des individus
pour en faire des acteurs de changement

Développer
une identité
commune pour
passer d'un collectif
d'acteurs à un acteur
collectif

**Découvrir et
actionner**
de nouveaux leviers
de mobilisation

S'approprier
les facteurs de
mobilisation pour
mieux accompagner
le changement

La mobilisation fait référence au passage à l'action effectué collectivement par un regroupement d'individus, dans la perspective d'un changement. Comment pouvons-nous encourager réellement le développement de cette capacité? Comment prendre en compte la réalité de la personne, les dynamiques et contextes en présence? Pour porter un réel changement, l'action collective repose sur le passage de la participation à l'engagement des acteurs. La construction du « nous », comme identité partagée, et la raison d'agir ensemble, apparaissent alors comme deux processus se nourrissant mutuellement et impulsent la mobilisation.

Pour qui ?



Des personnes de tous secteurs d'activités qui travaillent en collaboration avec des collectifs citoyens et qui sont appelées à jouer un rôle d'agent de liaison, de mobilisation, de coordination.

Des personnes qui ont envie d'accroître le niveau de participation des membres de leur collectif et de pérenniser l'engagement.

« Une vision sans action n'est qu'un rêve. L'action sans la vision ne mène nulle part. Une vision accompagnée de l'action peut changer le monde! » - Citation de Loren Eiseley

Objectifs

- Situer la mobilisation dans le processus de développement des communautés et comme un levier de développement du pouvoir d'agir
- Se familiariser avec le processus de mobilisation pour mieux saisir les dynamiques à l'oeuvre et les facteurs d'influence
- Anticiper les conditions favorables à mettre en place pour soutenir l'engagement des personnes et garder vivant le processus de mobilisation

Méthodologie

Le premier jour amène les participant.es à décortiquer et analyser leur propre expérience d'engagement et de mobilisation afin d'en dégager des leçons et des défis communs. Le deuxième jour est axé sur la compréhension du cycle de mobilisation en oeuvre dans leurs activités avec les citoyens.

Tout au long de la formation, l'échange d'expérience vécue par les participant.es, le partage d'outils et des exemples de mobilisation citoyen.nes permettront de mieux ancrer les apprentissages dans la pratique et faciliteront le transfert dans le quotidien pour être en mesure d'actionner de nouveaux leviers de mobilisation.

Les formations sont développées en collaboration avec Accolades.



Cette coopérative française utilise des méthodes d'animation participative et des processus de décisions collectives dans l'accompagnement de groupes de personnes partageant un projet, dans une visée de transformation collective.

Lieu de la formation :
Université Sherbrooke à Longueuil
(Sur demande les formations peuvent se réaliser en région)

FORMATION DE 2 JOURS

un mois avant
216\$
+taxes

Prix régulier
240\$
+taxes

Coût de la formation pour deux journées
L'hébergement et les repas ne sont pas inclus.

Informations et inscriptions

Kristel De Knibber, coopératrice générale

kristel@niska.coop | 819 340-6123

Autres formations 2018-2019

PILOTAGE DE PROJETS COLLECTIFS

GOUVERNANCE PARTAGÉE ET
AUTOGESTION

DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

ANIMATION PARTICIPATIVE

IMPACT SOCIAL

Toutes ces formations sont disponibles sur demande
pour votre organisation ou votre territoire.

Accompagner les collectivités et les organisations dans leur développement

Niska renforce les capacités des acteurs à prendre des décisions collectives et éclairées d'ordre stratégique, afin qu'ils entreprennent des démarches de développement avec succès au sein de leurs organisations et de leurs collectivités.



Partenaire de votre développement

IMPACT SOCIAL

Porter attention aux résultats qui font une différence

Collecter

des données qui caractérisent votre contribution au changement social

Démontrer

l'impact de vos actions auprès des communautés locales

Augmenter votre visibilité et crédibilité

Au-delà de l'évaluation classique, la mesure d'impact social permet d'encourager l'amélioration continue, de mobiliser les parties prenantes, de renforcer les retombées de ses actions et de communiquer sa valeur ajoutée plus efficacement. Par le biais de la mesure d'impact social, une structure peut mieux se positionner dans un écosystème de partenaires, articuler sa contribution au développement social local de façon plus claire, transparente et appuyée, et ainsi faire évoluer son rapport avec ses bailleurs de fonds et attirer de nouveaux investissements.

Pour qui ?



Des personnes voulant acquérir des clés pour documenter, mettre en valeur et renforcer l'impact social de leur organisation avec la contribution des acteurs concernés.

Des gestionnaires d'organisations, de fédérations, de même que des chargés de communications qui désirent s'outiller afin d'entamer une démarche de mesure d'impact social.

«L'étude de mesure d'impact social effectuée par Niska nous sert de moyen de sensibilisation auprès de nos partenaires d'affaires ainsi qu'auprès des donateurs. Lors de nos rencontres avec nos donateurs ou encore nos ambassadeurs, nous nous servons de l'étude pour appuyer nos propos. L'étude est vraiment indispensable et très utile pour nos démarches de développement et de fidélisation.» - Directrice de campagne annuelle, Centraide Estrie

Objectifs

- Décortiquer les étapes d'une démarche d'impact social, ses bénéfices et ses défis
- S'approprier des outils stratégiques permettant de capter et d'explicitier l'impact visé et réalisé de vos projets
- Maîtriser la théorie du changement qui se rattache à votre action en développement social local
- Apprivoiser le storytelling comme manière de mettre en valeur l'impact social

Méthodologie

Le premier jour permet aux gestionnaires de réfléchir et d'élaborer leur théorie du changement, ainsi que de saisir les tenants et aboutissants d'une démarche de mesure d'impact social. Le deuxième jour permet aux participants d'évaluer les stratégies et outils les mieux appropriés pour eux, ainsi que de planifier leur démarche de mesure et de valorisation de l'impact social de leur organisation.

Les formations sont développées en collaboration avec Accolades.



Cette coopérative française utilise des méthodes d'animation participative et des processus de décisions collectives dans l'accompagnement de groupes de personnes partageant un projet, dans une visée de transformation collective.

Lieu de la formation :
Université Sherbrooke à Longueuil
(Sur demande les formations peuvent se réaliser en région)

FORMATION DE 2 JOURS

un mois avant
216\$
+taxes

Prix régulier
240\$
+taxes

Coût de la formation pour deux journées
L'hébergement et les repas ne sont pas inclus.

Informations et inscriptions

Kristel De Knibber, coopératrice générale

kristel@niska.coop | 819 340-6123

Autres formations 2018-2019

PILOTAGE DE PROJETS COLLECTIFS

GOUVERNANCE PARTAGÉE ET
AUTOGESTION

DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

ANIMATION PARTICIPATIVE

MOBILISATION CITOYENNE

Toutes ces formations sont disponibles sur demande
pour votre organisation ou votre territoire.

Accompagner les collectivités et les organisations dans leur développement

Niska renforce les capacités des acteurs à prendre des décisions collectives et éclairées d'ordre stratégique, afin qu'ils entreprennent des démarches de développement avec succès au sein de leurs organisations et de leurs collectivités.



Partenaire de votre développement

Des formations sur demande

Toutes ces formations sont aussi
disponibles sur demande pour
votre organisation
ou votre territoire.
N'hésitez pas à nous contacter!



Partenaire de votre développement

Nous sommes une coopérative de solidarité
fondée en 2005 qui regroupe des membres
et collaborateurs dynamiques, novateurs
et expérimentés.

Nous mettons nos diverses compétences au
service du développement des collectivités
et des organisations au Québec, au
Canada et à l'international.

Nous renforçons les capacités des acteurs
à prendre des décisions collectives et
éclairées d'ordre stratégique, afin qu'ils
entreprennent des démarches de dévelop-
pement avec succès.

548 rue Dufferin, Sherbrooke (QC) J1H 4N1
819-340-6123 | info@niska.coop

niska.coop